

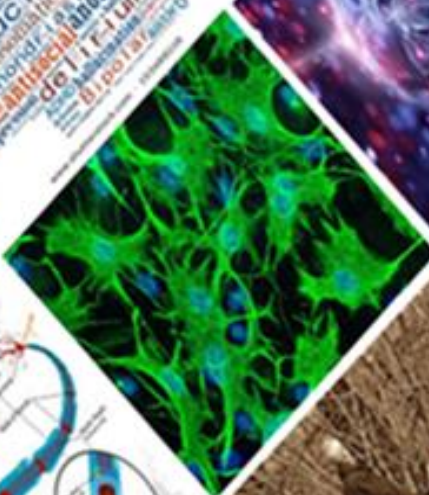


دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کرمان



برنامه راهبردی
مرکز تحقیقات علوم اعصاب

۱۴۰۰-۱۴۰۵



فهرست

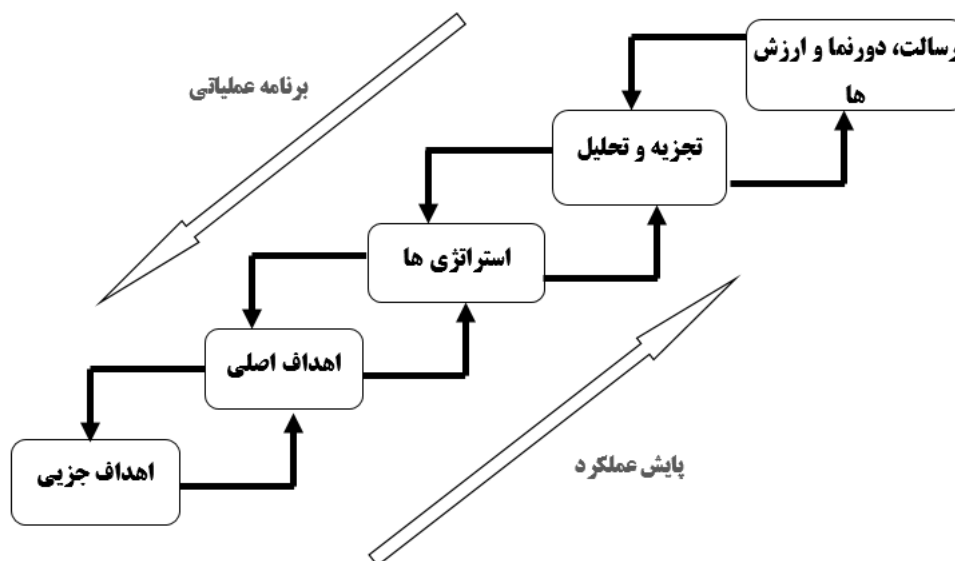
| | | |
|-----|--|----|
| ۱ | مقدمه | ۲ |
| ۱.۱ | مراکز تحقیقات علوم اعصاب | ۲ |
| ۱.۲ | روش کار | ۳ |
| ۲ | نمایه سازمانی | ۵ |
| ۲.۱ | تاریخچه و افتخارات مرکز | ۵ |
| ۲.۲ | رسالت (Mission) مرکز | ۶ |
| ۲.۳ | دورنمای (Vision) مرکز | ۷ |
| ۲.۴ | ارزش های (Values) مرکز | ۹ |
| ۳ | تحلیل وضعیت مرکز | ۱۰ |
| ۳.۱ | نقاط قوت (Strengths) | ۱۰ |
| ۳.۲ | نقاط ضعف (Weakness) | ۱۱ |
| ۳.۳ | فرصت ها (Opportunities) | ۱۱ |
| ۳.۴ | تهدیدها (Threats) | ۱۲ |
| ۴ | ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی | ۱۳ |
| ۴.۱ | ماتریس ارزیابی عوامل داخلی (IFE) | ۱۳ |
| ۴.۲ | ماتریس ارزیابی عوامل خارجی (EFE) | ۱۵ |
| ۴.۳ | رویکرد اتخاذ شده بر اساس تحلیل ماتریس SWOT | ۱۶ |
| ۵ | تعیین استراتژی ها، اهداف کلی و اهداف ویژه | ۱۷ |
| ۵.۱ | استراتژی های مرکز | ۱۷ |
| ۵.۲ | اهداف کلی مرکز (Strategic Goals) | ۱۸ |
| ۵.۳ | اهداف ویژه (اختصاصی) | ۱۹ |
| ۵.۴ | نقشه راه (road map) برای دستیابی به اهداف | ۲۲ |
| ۶ | برنامه عملیاتی | ۲۴ |

۱,۱ مراکز تحقیقات علوم اعصاب

تغییر سبک زندگی مردم و صنعتی شدن آن موجب افزایش موارد ابتلا به اختلالات روحی و روانی مختلف در جامعه کنونی گردیده است. از سوی دیگر پیشرفت جامعه بشری، بهبود وضعیت بهداشتی درمانی و افزایش امید زندگی نهایتاً موجب افزایش درصد جمعیت سالمند جامعه شده است و به همین نسبت افزایش موارد ابتلا به بیماری های نورودژنراتیو وابسته به سن و سخته های مغزی در این جمعیت خاص روز به روز در حال افزایش است. بیماران مبتلا به اختلالات سایکولوژیک و نورودژنراتیو به لحاظ مادی و معنوی هزینه سنگینی را بر خانواده ها و بخش بهداشت و درمان متقبل می کنند. امروزه به سبب پیشرفت های علمی و پزشکی تشخیص، غربالگری و درمان این بیماران به صورت بهینه تر از سال های گذشته انجام می گیرد، اما با این حال هنوز تحقیقات پایه و بالینی گسترده تری جهت یافتن راهکارهای درمانی اختصاصی تر و کارآمدتر این بیماری های مورد نیاز است. مراکز تحقیقاتی علوم اعصاب شبکه ای متشکل از متخصصین حوزه های مختلف شامل روان پزشکی، داروسازی، فیزیولوژی، روان شناسی، جراحی مغز و اعصاب و اپیدمیولوژی می باشد که تحقیقات در زمینه های ملکولی و رفتاری علوم پایه و بالینی علوم اعصاب، تربیت نیروی انسانی محقق و ارائه خدمات تحقیقاتی در زمینه تشخیص و درمان اختلالات سایکولوژیک و تخریب نورونی را در اولویت خود قرار داده است و مدت هاست در این مسیر گام بر میدارد.

تدوین برنامه راهبردی این امکان را برای مدیران فراهم می سازد تا در مسیر رشد و توسعه سازمانی، با دیدی واقع بینانه به فرصت ها، توانمندی ها، تهدیدها و ضعف ها، برنامه ریزی و تصمیم گیری کرده و پیشاپیش سیستم را از دوباره کاری و آزمایش و خطا تا حد امکان مصون دارد. در این راستا برنامه راهبردی و برنامه عملیاتی پنج سالانه مرکز تحقیقات علوم اعصاب دانشگاه علوم پزشکی کردستان تدوین شده است. امید است با بکارگیری و اجرای این سند بتوانیم با نهادینه کردن فرهنگ پژوهش در این حوزه، مرکز تحقیقات علوم اعصاب دانشگاه علوم پزشکی کردستان را به نقش و جایگاه واقعی خود در ارتقا سلامت و تحقق عدالت در سلامت جامعه، نزدیک نماییم.

نقشه راه (road map) ارائه شده در این مطالعه با ماموریت آغاز می شود و با تجزیه و تحلیل وضعیت، توسعه استراتژی ها و تعیین اهداف اصلی و همچنین تعریف اهداف عملکردی (جزیی) ادامه می یابد. شکل ۱ ارتباط بین مراحل برنامه ریزی را نشان می دهد.



شکل شماره ۱. رابطه بین ماموریت، استراتژی، اهداف اصلی و اهداف جزئی

این برنامه در سال ۱۳۹۹ برای ۵ سال بر اساس مدل برنامه ریزی استراتژیک جامع تدوین شد. براساس این مدل پس از تدوین رسالت، چشم انداز و ارزش های مرکز، موقعیت سازمان براساس تجزیه تحلیل SWOT تعیین می گردد. در این مطالعه از جلسات متمرکز با اعضای مرکز و بررسی برنامه های قبلی، عملکرد گذشته و با در نظر گرفتن شرایط فعلی مرکز برای تدوین رسالت، چشم انداز و ارزش های مرکز استفاده شد. برای تحلیل وضعیت موجود از مدل SWOT در جلسات بحث گروهی و بارش افکار، برای تعیین نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدها استفاده شد. در نهایت برای تدوین استراتژی ها، مأموریت و چشم انداز مورد بررسی و شناخت دقیق قرار گرفت، عوامل مؤثر محیط خارجی شامل فرصت ها و تهدیدها و عوامل مؤثر محیط داخلی شامل نقاط قوت

و ضعف در ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی مورد سنجش قرار گرفت و بر این اساس در جلسات بحث گروهی استراتژی های ۵ ساله مرکز را تعیین نمودیم. در نهایت خلاصه نقشه راه در پایان برنامه آورده شده است.

۲,۱ تاریخچه و افتخارات مرکز

مرکز تحقیقات علوم اعصاب (NRC) یکی از مراکز تحقیقاتی دانشگاه علوم پزشکی کردستان است که در سال ۱۳۹۵ با تصویب شورای گسترش وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در بیمارستان قدس سنندج تأسیس شد و در این مدت بیش از ۲۰ مقاله در مجلات معتبر بین المللی به چاپ رسیده است و این روند در حال پیشرفت چشمگیری است. این مرکز با همکاری با گروه های آموزشی و تحصیلات تکمیلی دانشگاه تحقیقات ارزشمندی در سطح ملی و منطقه ای در جهت ارتقاء دانش نوروساینس انجام داده است. اولویت های پژوهشی و تحقیقاتی این مرکز به شرح ذیل است:

- پژوهش در زمینه تشخیص و درمان انواع اختلالات روحی و روانی نظیر افسردگی، اضطراب، وسواس فکری، پیش فعالی، دو قطبی، شیزوفرنی، اسکیزوفرنی و اختلالات خواب
- پژوهش در زمینه ارزیابی وضعیت اپیدمیولوژیک انواع بیماریهای اعصاب و روان
- پژوهش در زمینه ارزیابی وضعیت اپیدمیولوژیک انواع بیماریهای اختلالات نورودژنراتیو
- پژوهش در زمینه مداخلات پیشگیری و درمان اعتیاد و سوء مصرف داروهای آرام بخش
- پژوهش در زمینه بررسی عوامل مرتبط با بیماریهای اعصاب و روان و شناسایی راهکارهای کنترل و پیشگیری از آنها
- پژوهش در زمینه بررسی عوامل مرتبط با بیماریهای نورودژنراتیو و شناسایی راهکارهای کنترل و پیشگیری از آنها
- پژوهش در زمینه تهیه و ثبت بانک اطلاعاتی برای بیماریهای مرتبط با اعصاب و روان
- پژوهش در زمینه تهیه و ثبت بانک اطلاعاتی برای بیماریهای نورودژنراتیو
- پژوهش در زمینه شناسایی و استفاده از روشهای درمانی جدید برای بیماریهای مرتبط با اعصاب و روان
- پژوهش در زمینه شناسایی و استفاده از روشهای درمانی جدید برای بیماریهای نورودژنراتیو
- پژوهش در زمینه تشخیص و درمان انواع بیماری های و اختلالات حرکتی نظیر stroke، پارکینسون و آسیب طناب نخاعی

➤ پژوهش در زمینه تشخیص و درمان انواع بیماری های خود ایمن سیستم عصبی نظیر Multiple sclerosis

➤ پژوهش در زمینه تشخیص و درمان انواع بیماری ها و اختلالات حافظه وابسته سن نظیر آلزایمر

➤ پژوهش در زمینه تشخیص و درمان انواع دمانس وابسته به پیری

۲,۲ رسالت (Mission) مرکز



مرکز تحقیقات علوم اعصاب وابسته به دانشگاه علوم پزشکی کردستان بر آن است که از طریق استفاده از پژوهشگران توانمند در حوزه های مرتبط، آموزش دانشجویان با پژوهش در زمینه های مختلف علوم اعصاب به منظور ارتقاء این علم در

تحقیقاتی داخلی و خارجی، از تجارب علمی سایر مراکز جهت ارتقاء مرکز استفاده نموده و در جهت نیل به اهداف سند چشم انداز که دانش محوری و تولید ثروت است حرکت کند. افزایش ظرفیت پژوهشی در حوزه تشخیص و درمان اختلالات روانپزشکی و نورودژنراتیو و همچنین برگزاری برنامه های آموزشی، سخنرانی و کارگاه های آموزشی جهت آشنایی محققین جوان با پیشرفت های جدید حوزه نوروساینس از رسالت های اصلی این مرکز می باشد.

۲,۳ دورنمای (Vision) مرکز



این مرکز قصد دارد در پنج سال آینده با در اختیار داشتن طرح های ملی و بین المللی و از طریق افزایش رتبه

سایت و امتیاز عملکرد مرکز و همچنین به عنوان

مرجعیت در موضوعات اولویت دار علوم اعصاب

شناخته شود و در نهایت با تمرکز بر تواناییهای بالفعل

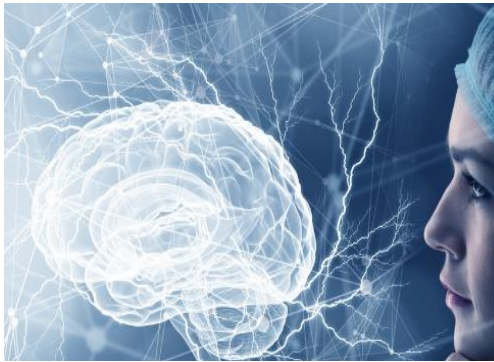
و بالقوه استانی، ملی و منطقه ای در راستای ارتقای سلامت جامعه در زمینه های مرتبط با علوم اعصاب حرکت

کند و نقش و مسئولیت خود را در جهت ارتقای سلامت و دستیابی به زندگی سالم تر در استان تبیین نماید.

۲,۴ ارزش های (Values) مرکز

ما به عنوان اعضای مرکز تحقیقات علوم اعصاب

دانشگاه علوم پزشکی کردستان معتقد به موارد زیر هستیم:



- حفظ حرمت و کرامت انسانها
- اعتقاد به کار گروهی و ارتباط موثر درون و برون سازمانی
- همسو بودن کلیه پژوهش ها با نیازهای واقعی جامعه

همسو با سیاست های دانشگاههای علوم پزشکی و برنامه های کلان کشوری در زمینه سلامت روان و

علوم اعصاب پایه

- پایبندی به فراهم نمودن فرصت برای کلیه محققان برای انجام پروژه های تحقیقاتی در زمینه علمی خود و نیز در راستای اولویتهای مرکز
- پایبندی به کیفیت پژوهش به جهت افزایش اثر بخشی آنها در جامعه علمی
- پایبندی به اصول اخلاق در پژوهش بخصوص در هزینه ها و انتشار
- رعایت اصول ایمنی زیستی بر اساس موافقت نامه جهانی ایمنی زیستی و نیز اساسنامه ایمنی زیستی کشور
- پایبندی به نظام تشویق و تکریم از محققین فعال با حد اکثر امکانات مقتضی



روش تحلیل راهبردی (SWOT) برای شناسایی و تدوین راهبرد های بهینه برای سازمانها به کار می رود. در این بخش بر اساس تکنیک SWOT به تحلیل نقاط قوت، نقاط ضعف، فرصت ها و تهدید -های مرکز تحقیقات علوم اعصاب کردستان خواهیم پرداخت.



۳،۱ نقاط قوت (Strengths)

- ۱- تمایل به گسترش پژوهش های پژوهشی در دانشگاه
- ۲- پتانسیل بالای منطقه در مورد بررسی بیماریهای اعصاب و روان
- ۳- اولین مرکز تحقیقات علوم اعصاب در غرب کشور
- ۴- حمایت مدیران ارشد استانی و دانشگاهی از ایجاد و توسعه این مرکز
- ۵- وجود گروه علمی مغز و اعصاب بسیار علاقمند
- ۶- وجود دانشجوی دکتری تخصصی پژوهش محور در طی سال های اخیر
- ۷- وجود اعضای با تخصص های متنوع علوم پایه و بالینی مرتبط در شورای پژوهشی مرکز
- ۸- عضویت رئیس و برخی از مدیران دانشگاه در شورای پژوهشی مرکز
- ۹- عضویت اعضای هیات علمی روان شناسی پایه سایر دانشگاه های استان جهت عضویت در شورای پژوهشی به منظور استفاده از تخصص آن ها در پژوهش های علوم پایه
- ۱۰- ارتباط و تعامل مناسب مرکز با تنوع زیادی از گروه های آموزشی دانشگاه و سایر دانشگاه های سطح استان
- ۱۱- توانمندی مرکز در جذب پروژه های ملی
- ۱۲- عضویت رئیس مرکز در کار گروه های تخصصی
- ۱۳- همکاری و ارتباط مرکز با دانشجویان
- ۱۴- وجود فارغ التحصیلان روان پزشکی
- ۱۵- وجود سازمان های علاقمند به نتایج پژوهش های مرتبط با روان پزشکی



۳,۲ نقاط ضعف (Weakness)

- ۱- عدم عضویت اعضای هیات علمی پژوهشی ثابت در مرکز
- ۲- محدودیت منابع و بودجه پژوهشی و فقدان حامیان بخش خصوصی
- ۳- فقدان ردیف بودجه مستقل برای مرکز
- ۴- کمبود زیرساخت ها و فضا فیزیکی
- ۵- طولانی بودن فرایند تصویب پروپوزال، بستن قرارداد با مجری و پرداخت هزینه های اجرای طرح
- ۶- نبود امکانات آزمایشگاهی جهت انجام مطالعات علوم اعصاب پایه
- ۷- عدم وجود بخش های متنوع بالینی در حوزه اعصاب و روان
- ۸- عدم حضور برخی از اعضای هیئت علمی در جلسات به صورت دوره ای و منظم
- ۹- عدم وجود بیوبانک مربوط به بیماری مختلف سیستم عصبی و همینطور سایر بیماری اعصاب و روان
- ۱۰- کمبود نیروی پرسنلی اداری به خصوص کارشناس امور پژوهشی و معاون مرکز
- ۱۱- سطح پایین تعداد مقالات
- ۱۲- فقدان متخصصین علوم آمار، زبان انگلیسی به صورت ثابت در مرکز



۳,۳ فرصت ها (Opportunities)

- ۱- حمایت وزارت بهداشت از مراکز تحقیقات علوم اعصاب در دانشگاه ها
- ۲- حمایت معاونت تحقیقات و فناوری وزارتخانه و دانشگاه
- ۳- رقابت با دیگر مراکز تحقیقاتی
- ۴- سیاست دولت در تجهیز مراکز پژوهشی و تامین بودجه های کلان پژوهشی
- ۵- همکاری بیماران در امر پژوهش
- ۶- وجود زمینه های تحقیقاتی مناسب در استان
- ۷- اولویت بندی اولویت های تحقیقاتی توسط وزارتخانه
- ۸- دسترسی به منابع الکترونیکی و مقالات مورد نیاز
- ۹- امکان پذیرش دانشجوی تحصیلات تکمیلی در سطح ملی و بین المللی
- ۱۰- وجود پتانسل جذب حمایت اداری و مالی نهادهای استانداری، فرمانداری و شهرداری
- ۱۱- امکان همکاری و انجام پروژههای تحقیقاتی با سازمانهای ملی و بین المللی

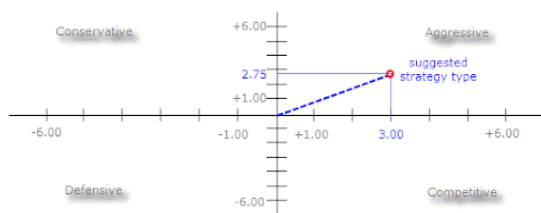
- ۱۲ - گستردگی و تنوع حوزه علوم اعصاب بالینی و پایه
- ۱۳ - امکان ایجاد یک فرصت برای جذب محققان مرتبط
- ۱۴ - امکان ارائه تولیدات این مرکز به سازمان های اجرایی و مرتبط



۳,۴ تهدیدها (Threats)

- ۱- عدم حمایت از مرکز در سال های اول تا گرفتن مجوز قطعی
- ۲- محروم بودن استان کردستان
- ۳- در اولویت نبودن پژوهش در مسائل کلان استان
- ۴- ضعف آگاهی و شناخت ناکافی برخی از سیاستگذاران و مدیران نسبت به تحقیقات حوزه علوم اعصاب
- ۵- عدم همخوانی افزایش سقف سالیانه طرح های مصوب مرکز با تورم و افزایش هزینه ها
- ۶- ارتباط ضعیف مرکز با صنعت و جامعه
- ۷- ضعف تعامل بین گروه های علوم پایه و بالینی برای انجام طرح های تحقیقاتی مشترک
- ۸- عدم جذب هیئت علمی پژوهشی مراکز تحقیقاتی توسط دانشگاه
- ۹- ناکافی بودن انگیزه تحقیق در جامعه پزشکی
- ۱۰- کمبود قوانین حمایتی در عرصه پژوهش
- ۱۱- تاخیر و وجود مقررات دست و پاگیر در دریافت بودجه های پژوهشی
- ۱۲- عدم تخصیص بودجه به راه اندازی آزمایشگاه مرتبط با علوم اعصاب رفتاری و پایه.

۴ ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی



هدف از استفاده از دو ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و

ارزیابی عوامل خارجی تعیین موقعیتمرکز تحقیقات

علوم اعصاب در منطقه و ارائه استراتژی‌های کلان

مناسب برای مرکز می‌باشد. این عمل در مرحله اول از چارچوب تدوین استراتژی به عنوان دریافت اطلاعات ورودی انجام گرفت و خروجی این ماتریس‌ها در ماتریس SWOT در مرحله تحلیل و مقایسه استراتژی‌ها مورد استفاده قرار گرفت.

۴,۱ ماتریس ارزیابی عوامل داخلی (IFE)

ماتریس ارزیابی عوامل داخلی (Internal Factor Evaluation) یکی از ابزارهای بررسی و تحلیل محیط داخلی است که عمدتاً برای شناسایی ضعف یا قوت کلی سازمان به کار می‌رود. این ابزار برای جمع‌آوری اطلاعات درون‌سازمانی در فرایند برنامه‌ریزی استراتژیک در سازمان‌های دولتی و خصوصی کاربرد دارد. برای تهیه ماتریس ارزیابی عوامل داخلی به قضاوت‌های شهودی و نظرات اعضای مرکز تحقیقات علوم اعصاب تکیه شد. همانطور که در ماتریس عوامل داخلی مشاهده می‌گردد در مجموع نمرات نقاط قوت و ضعف ۳.۱۷ بدست آمد و نشان از غلبه نقاط قوت بر ضعف‌ها می‌باشد (جدول شماره ۱).

جدول شماره ۱. ماتریس ارزیابی عوامل داخلی مرکز تحقیقات علوم اعصاب

| عوامل استراتژیک داخلی | | وزن | امتیاز وزن موجود | امتیاز وزن دار |
|-----------------------|--|-----|------------------|----------------|
| تفاهات | ۱ وجود اعضای با تخصص های متنوع علوم پایه و بالینی مرتبط در شورای پژوهشی مرکز | ۱۷ | ۴ | ۶۸ |
| | ۲ عضویت رئیس مرکز در کارگروه های تخصصی | ۱۴ | ۴ | ۵۶ |
| | ۳ عضویت رئیس و برخی از مدیران دانشگاه در شورای پژوهشی مرکز | ۷ | ۴ | ۲۸ |
| | ۴ عضویت اعضای هیات علمی روان شناسی پایه سایر دانشگاه های استان جهت عضویت در شورای پژوهشی به منظور استفاده از تخصص آن ها در پژوهش های علوم پایه | ۶ | ۳ | ۱۸ |
| | ۵ ارتباط و تعامل مناسب مرکز با تنوع زیادی از گروه های آموزشی دانشگاه و سایر دانشگاه های سطح استان | ۷ | ۴ | ۲۸ |
| | ۶ وجود سازمان های علاقمند به نتایج پژوهش های مرتبط با روان پزشکی | ۵ | ۳ | ۱۵ |
| | ۷ پتانسیل بالای منطقه در مورد بررسی بیماریهای اعصاب و روان | ۵ | ۳ | ۱۵ |
| | ۸ وجود دانشجوی دکتری تخصصی پژوهش محور در طی سال های اخیر | ۸ | ۳ | ۲۴ |
| | ۹ همکاری و ارتباط مرکز با دانشجویان | ۳ | ۳ | ۹ |
| تفاهات | ۱ فقدان ردیف بودجه مستقل برای مرکز | ۵ | ۲ | ۱۰ |
| | ۲ محدودیت منابع و بودجه پژوهشی و فقدان حامیان بخش خصوصی | ۴ | ۲ | ۸ |
| | ۳ کمبود زیرساخت ها و فضا فیزیکی | ۵ | ۲ | ۱۰ |
| | ۴ کمبود نیروی پرسنلی به خصوص کارشناس امور پژوهشی و معاون در مرکز | ۱۰ | ۲ | ۲۰ |
| | ۵ طولانی بودن فرایند تصویب پروپوزال، بستن قرارداد با مجری و پرداخت هزینه های اجرای طرح | ۴ | ۲ | ۸ |
| مجموع | | | | ۳۰۷ |

۴/۲ ماتریس ارزیابی عوامل خارجی (EFE)

ماتریس ارزیابی عوامل خارجی (External Factor Evaluation matrix) یکی از ابزارهای کمی در تجزیه و تحلیل استراتژی است. استفاده از این ماتریس باعث ایجاد توافق و تمرکز افراد بر روی تهدیدها و فرصت ها می شود. برای تهیه ماتریس ارزیابی عوامل خارجی به قضاوت های شهودی و نظرات اعضای مرکز تحقیقات علوم اعصاب تکیه شد. همانطور که در ماتریس عوامل خارجی مشاهده می گردد در مجموع نمرات نقاط فرصت و تهدید ۲/۹۱ بدست آمد و نشان از غلبه نقاط فرصت ها بر تهدید ها می باشد (جدول شماره ۲).

جدول شماره ۲. ماتریس ارزیابی عوامل خارجی مرکز تحقیقات علوم اعصاب

| وزن | امتیاز وزن موجود | امتیاز وزن دار | عوامل استراتژیک خارجی | |
|-----|------------------|----------------|---|---------|
| ۱۷ | ۴ | ۶۸ | حمایت وزارت بهداشت از مراکز تحقیقات علوم اعصاب | فرصت ها |
| ۱۴ | ۴ | ۵۶ | همکاری بیماران در امر پژوهش | |
| ۷ | ۳ | ۲۱ | وجود زمینه های تحقیقاتی مناسب در استان | |
| ۶ | ۳ | ۱۸ | امکان پذیرش دانشجوی تحصیلات تکمیلی در سطح ملی و بین المللی | |
| ۷ | ۳ | ۲۱ | وجود پتانسل جذب حمایت اداری و مالی نهادهای استانداری، فرمانداری و شهرداری | |
| ۱۰ | ۴ | ۴۰ | امکان همکاری و انجام پروژه های تحقیقاتی با سازمان های ملی و بین المللی | |
| ۵ | ۳ | ۱۵ | گسترده گی و تنوع حوزه علوم اعصاب بالینی و پایه | |
| ۳ | ۳ | ۹ | امکان پذیرش دانشجوی تحصیلات تکمیلی | |
| ۳ | ۳ | ۹ | مکان ایجاد یک فرصت برای جذب محققان مرتبط | |
| ۵ | ۲ | ۱۰ | در اولویت نبودن پژوهش در مسائل کلان استان | تهدیدها |
| ۹ | ۱ | ۹ | ضعف آگاهی و شناخت ناکافی برخی از سیاستگذاران و مدیران نسبت به تحقیقات حوزه علوم اعصاب | |
| ۵ | ۲ | ۱۰ | ضعف تعامل بین گروه های علوم پایه و بالینی برای انجام طرح های تحقیقاتی مشترک | |
| ۵ | ۱ | ۵ | عدم جذب هیئت علمی پژوهشی مراکز تحقیقاتی توسط دانشگاه | |

| | | | | |
|---|----------------------------------|-------|---|------|
| ۵ | ارتباط ضعیف مرکز با صنعت و جامعه | ۴ | ۲ | ۸ |
| | | مجموع | | ۲.۹۹ |

۴,۳ رویکرد اتخاذ شده بر اساس تحلیل ماتریس SWOT

بر اساس امتیاز حاصل از ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی، وضعیت استراتژیک مرکز در منطقه تهاجمی، رشد و توسعه می باشد و مرکز تحقیقات باید سعی کند با استفاده از نقاط قوت خود از فرصت ها استفاده کند.

| | | نمره نهایی ماتریس ارزیابی داخلی | | | | |
|---------------------------------|---|---------------------------------|---|------|---|---|
| | | ۴ | ۳ | ۲/۵۰ | ۲ | ۱ |
| نمره نهایی ماتریس ارزیابی خارجی | استراتژی های SO تهاجمی-رشد-توسعه با استفاده از نقاط قوت در صدد بهره برداری از فرصت ها برآید. | ۴ | | | | |
| | استراتژی های WO رقابتی با استفاده از فرصت ها نقاط ضعف را کاهش دهیم | ۳ | | | | |
| | استراتژی های ST محافظه کارانه با استفاده از نقاط قوت، تهدیدها را کاهش دهیم. | ۲ | | | | |
| | استراتژی های WT دفاعی در جهت کاهش نقاط ضعف و تهدید گام برداریم. گاهی لازم است عملیات بازنگری شود. | ۱ | | | | |

۵ تعیین استراتژی ها، اهداف کلی و اهداف ویژه



جهت تدوین استراتژی های مرکز گروه تدوین برنامه راهبردی تشکیل شد و طی جلسات متعدد، دیدگاه ها و انتظارات افراد استخراج گردید و براساس وظایف و اهداف مشخص شده در اساسنامه، رسالت و چشم انداز مرکز تحقیقات علوم اعصاب، استراتژی های مرکز ترسیم شد.

۵,۱ استراتژی های مرکز

نتایج بررسی موقعیت سازمان نشاد داد که سازمان در وضعیت رشد و توسعه (SO) قرار دارد. در این موقعیت، سازمان توانمندی های مختلفی را در اختیار دارد و دارای شایستگی های متمایز و مزیت های رقابتی می باشد. مرکز تحقیقات علوم اعصاب در نظر دارد با توجه به پیشینه درخشان در سطح منطقه و حضور اعضای هیات علمی و سایر پژوهشگران عرصه علوم اعصاب و همچنین وجود حمایت های بالادستی و پتانسیل های جذب و همکاری در سایر نهاد ها، در راستای رشد و توسعه مرکز استراتژی های زیر را پیشنهاد می دهد:

➤ **استراتژی ۱ (S1):** تلاش برای کسب مرجعیت در زمینه های کاری مرتبط با علوم اعصاب بر سلامت در

سطی در سطح استانی، ملی و بین المللی

➤ **استراتژی ۲ (S2):** توسعه و هدفمند کردن پژوهش در حوزه علوم اعصاب

➤ **استراتژی ۳ (S3):** حمایت طلبی و جذب منابع مالی از سازمان های ملی و بین المللی

۵,۲ اهداف کلی مرکز (Strategic Goals)



اهداف، تغییرات یا نتایج مطلوبی هستند که به منظور انجام رسالت سازمان و در راستای نیل به دورنمای سازمان تعیین می شوند. اهداف استراتژیک به برقراری ارتباط خوب موسسه با محیط خود کمک می کند تا موسسه با داشتن جایگاهی مشخص بتواند به راحتی در محیط به هستی خود ادامه دهد و اهداف به سبب ویژگی راهنما بودنشان تصمیم

تصمیم گیری بنیادی را آسان می سازند. هدف جایگاهی است که ماموریت در آن اتفاق می افتد.

Goals

۱. تلاش برای کسب مرجعیت در حوزه علوم اعصاب در سطح استانی، ملی و بین المللی

Goal 1#: افزایش تولیدات استانی و ملی مرکز در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

Goal 2#: افزایش تولیدات بین المللی مرکز در حوزه های مرتبط با عوامل اعصاب

Goal 3#: ارتقای مشارکت های درون و برون سازمانی در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

Goal 4#: تشویق محققین و استفاده از پتانسیل دانشجو ها در جهت اجرای پروژه ها مرکز و جلب حمایت و مشارکت آنها

۲. توسعه و هدفمند کردن پژوهش در حوزه علوم اعصاب

Goal 5#: تدوین اولویت های پژوهشی مرکز براساس نیاز های محلی و منطقه ای و همراستا با اسناد بالادستی و مصوبات کشوری

۳. جذب منابع مالی از سازمان های ملی و بین المللی

Goal 6#: جذب منابع مالی از سازمان های ملی و بین المللی برای انجام پژوهش های استانی، ملی و منطقه ای

۵,۳ اهداف ویژه (اختصاصی)



اهداف ویژه اهدافی هستند که مشخص، قابل اندازه گیری، قابل دستیابی، قابل اعتماد و دارای بازه زمانی مشخص می-باشند. ضرورت تعیین اهداف این است که به مدیر کمک می کند تا در جریان برنامه های رشد و توسعه آگاهانه تر،

مشخص تر، دقیق تر، واقع گرایانه تر روبرو شود، سازمان خود را بهتر با محیط تطبیق دهد، هماهنگی بین تصمیمات و تصمیم گیرندگان ایجاد کند و از این اهداف به عنوان استانداردهایی برای کنترل استفاده کند.

Objectives

Goal 1: افزایش تولیدات استانی و ملی مرکز در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

- Objective 1.1: افزایش تعداد مقالات چاپ شده با افلیشن مرکز در مجلات معتبر دنیا
- Objective 1.2: افزایش گرنت های پژوهشی داخلی (ملی) در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب
- Objective 1.3: ارتقای فرایند تصویب طرح های ارسالی به مرکز از طریق تشکیل هفتگی شورای پژوهشی برای تعیین تکلیف آنها
- Objective 1.4: برگزاری وینارهای تخصصی در سطح دانشگاه و کشور به صورت منظم
- Objective 1.5: تشکیل سمینارها و همایشات تخصصی در سطح دانشگاه و کشور
- Objective 1.6: فعالیت در جهت ایجاد و توسعه رشته دکترای پژوهشی در مرکز علوم اعصاب
- Objective 1.7: همکاری مشترک با مراکز تحقیقاتی پیشرو در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب
- Objective 1.8: اشتراک گذاری نتایج تحقیقاتی مرکز در قالب شیوه های مختلف ترجمان دانش شامل خلاصه سیاستی و سایر موارد
- Objective 1.9: ارتقای سایت مرکز و به روز رسانی مستمر آن جهت نشان دادن ساختار و فعالیت های مرکز

Goal 2: افزایش تولیدات بین المللی مرکز در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

- Objective 2.1: افزایش تعداد مقالات چاپ شده با افلیشن مرکز در مجلات و کنگره های معتبر خارجی دنیا
- Objective 2.2: افزایش جذب گرنت های پژوهشی بین المللی در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب
- Objective 2.3: برگزاری وینارهای تخصصی بین المللی از طریق دعوت از طریق مشارکت صاحب نظران خارج از کشور در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب
- Objective 2.4: شرکت اعضای مرکز در وینارها و سمینارهای بین المللی در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب
- Objective 2.5: برگزاری دوره های مشترک با موسسات خارج از کشور در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب
- Objective 2.6: ایجاد نسخه انگلیسی سایت مرکز بر اساس نسخه فارسی

Goal 3: ارتقای مشارکت های درون و برون سازمانی در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

- Objective 3.1: برگزاری منظم جلسات داخلی مرکز
- Objective 3.2: برقراری ارتباط موثر با افراد و سازمانهای کلیدی در استان و کشور
- Objective 3.3: تبدیل شدن مرکز تحقیقات علوم اعصاب دانشگاه علوم پزشکی کردستان به مرکز تحقیقات همکار (Collaborating centre) سازمان بهداشت جهانی در زمینه علوم اعصاب
- Objective 3.4: ایجاد تفاهم نامه با سازمانهای مختلف در ابعاد مختلف مشاوره، پژوهش و تحقیق و سایر خدمات مرکز
- Objective 3.5: پذیرش و اجرای طرح تحقیقاتی سفارشی به سازمان های برون دانشگاهی
- Objective 3.6: تشکیل کارگروه های مختلف با عضویت ذی نفعان داخل و خارج از دانشگاه
- Objective 3.7: همکاری مشترک با اعضای هیات علمی و مراکز تحقیقاتی مرتبط در دانشگاه از طریق اجرای طرح های پژوهشی مشترک

Goal 4# تشویق محققین و استفاده از پتانسیل دانشجو ها در جهت اجرای پروژه ها مرکز و جلب حمایت و مشارکت آنها

- Objective 4.1: ایجاد بستر مناسب در جهت حمایت و بکارگیری استعدادهای درخشان و دانشجویان نخبه برای تحقیقات در حوزه های علوم اعصاب

○ Objective 4.2: ایجاد فرصت مشاوره علمی به طرح ها و پایان نامه های برای هر یک از اعضای هیات علمی

○ Objective 4.3: همکاری مشترک با کمیته تحقیقات دانشجویی جهت برگزاری کارگاه های روش تحقیق و مقاله نویسی

Goal 5#: تدوین اولویت های پژوهشی مرکز براساس نیاز های محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی و همراستا با اسناد بالادستی و مصوبات کشوری و اهداف توسعه پایدار

○ Objective 5.1: تعیین خط مشی و سیاستگذاری پژوهشی با تکیه بر بررسی متون، نظرات متخصصین و مسئولین

○ Objective 5.2: تشکیل جلسات فصلی بارش افکار با حضور اعضای هیات علمی و شورای پژوهشی مرکز

○ Objective 5.3: تشکیل جلسات فصلی با مسئولین واحدهای مختلف معاونت جهت شناسایی مشکلات موجود درمحل کار

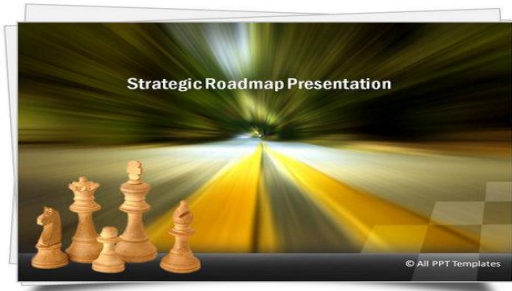
○ Objective 5.4: به روز رسانی سالانه اولویت های پژوهشی و انتشار آن در سایت های مرتبط با پژوهش

Goal 6#: جذب منابع مالی از سازمان های ملی و بین المللی برای انجام پژوهش های استانی، ملی و منطقه ای

○ Objective 6.1: شناسایی سازمانها و نهادهای داخل استانی، کشوری و بین المللی به منظور حمایت مالی

○ Objective 6.2: تدوین طرح های تحقیقاتی و شرکت در فراخوان های پژوهشی ملی و بین المللی

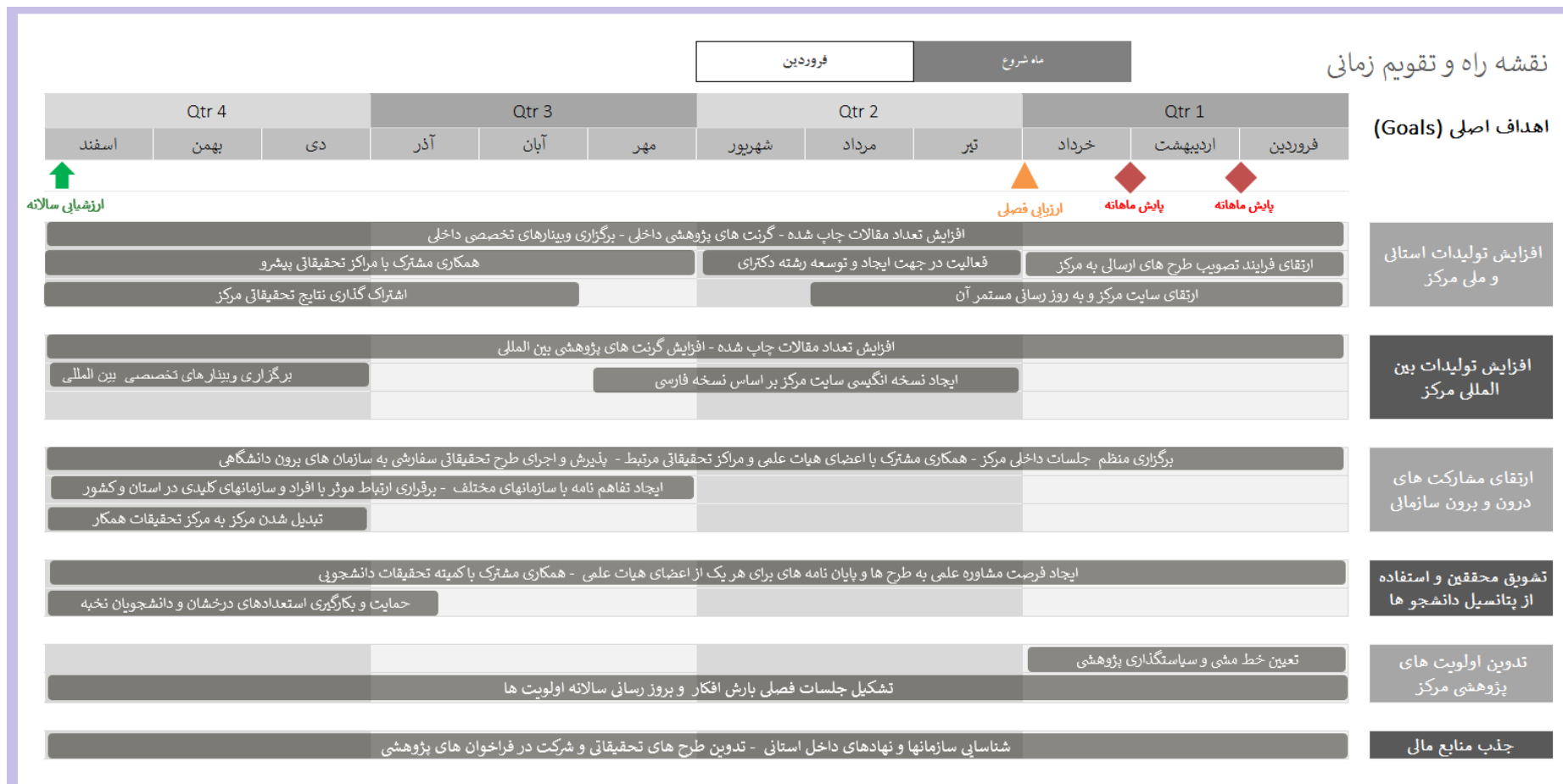
۵/۴ نقشه راه (road map) برای دستیابی به اهداف



نقشه راهبردی یک برنامه مبتنی بر زمان است که مشخص می کند سازمان در کجا قرار دارد، کجا می خواهد برود و چگونه آن را به آنجا می رساند. این یک نمایش بصری است که اطلاعات مهم مربوط به برنامه های آینده را سازماندهی و ارائه می کند. نقشه های راه راهبردی (Strategic road map)

یک رویکرد معمول برای برنامه ریزی است.

در واقع نقشه راه استراتژی پلی است (یا پیوند) بین استراتژی و اجرا می باشد. بدین ترتیب برای دستیابی به چشم انداز استراتژیک سازمان، نتایج کلیدی را که باید در یک افق زمانی خاص ارائه شوند، تجسم می کند. در شکل شماره ۳ نقشه راه سالانه و تقویم زمانی اجرای آن را به تفکیک اهداف نشان می دهد.



شکل شماره ۳. نقشه راه سالانه و تقویم زمانی اجرای آن



برنامه عملیاتی یک ابزار دقیق برنامه ریزی اجتماعی به حساب آمده و استراتژی سازمانی را برای رسیدن به یک هدف مشخص می نماید، جزئیات در نظر گرفته شده در چنین طرحی به کارآمدی سازمان کمک نموده

و می تواند مأموریت سازمان را برای رسیدن به چشم انداز ترسیمی یاری رساند. برای طرح برنامه ریزی عملیاتی در مرکز تحقیقات علوم اعصاب، در ابتدا اقدامات لازم برای رسیدن به هدف به صورت کامل و جامع ترسیم شد، سپس اهداف و وظایف اعضای تیم مشخص گردید و سپس اعضا در روند برنامه ریزی مشارکت داده شدند و گزینه های مطرح شده تجزیه و تحلیل شدند. در نهایت به جزئیات و کلیات این برنامه برای اطمینان را برای رسیدن به استراتژی های مرکز پرداخته شد.

Goal 1

افزایش تولیدات استانی و ملی



- افزایش تعداد مقالات چاپ شده با افلیشن مرکز در مجلات معتبر دنیا
- افزایش گرنت های پژوهشی داخلی (ملی) در حوزه های مرتبط
- ارتقای فرایند تصویب طرح های ارسالی به مرکز از طریق تشکیل هفتگی شورای پژوهشی برای تعیین تکلیف آنها
- برگزاری وینارهای تخصصی در سطح دانشگاه و کشور به صورت منظم
- تشکیل سمینار ها و همایشات تخصصی در سطح دانشگاه و کشور
- فعالیت در جهت ایجاد و توسعه رشته دکترای - همکاری مشترک با مراکز تحقیقاتی پیشرو در حوزه های مرتبط
- اشتراک گذاری نتایج تحقیقاتی مرکز در قالب شیوه های مختلف ترجمان دانش شامل خلاصه سیاسی و سایر موارد
- ارتقای سایت مرکز و به روز رسانی مستمر آن جهت نشان دادن ساختار و فعالیت های مرکز

Goal 1: افزایش تولیدات استانی و ملی مرکز در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 1.1: افزایش تعداد مقالات چاپ شده با افلیشن مرکز در مجلات معتبر دنیا | | | | | |
|---|------------|-----------|---------------------------------|--|---|
| Objective 1.2: افزایش گرنت های پژوهشی داخلی (ملی) در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب | | | | | |
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت | |
| نسبت تعداد مقالات با افلیشن مرکز به طرح های مصوب در سال / نسبت مقالات استخراج شده از طرح های پژوهشی | | | اعضای مرکز که در طرح مجری هستند | تعیین عناوین قابل استخراج (برای مقاله) از طرح های پژوهشی انجام شده | ۱ |
| | | | اعضای مرکز که در طرح مجری هستند | نگارش مقاله از طرح های پژوهشی انجام شده | ۲ |
| نسبت فراخوان های شرکت شده در سال | | | اعضای مرکز که در طرح مجری هستند | شناسایی کلیه فراخوان های پژوهشی داخلی | ۳ |
| | | | اعضای مرکز که در طرح مجری هستند | تدوین طرح های پژوهشی برای هریک از فراخوان ها | ۴ |

Goal 1: افزایش تولیدات استانی و ملی مرکز در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 1.3: ارتقای فرایند تصویب طرح های ارسالی به مرکز از طریق تشکیل هفتگی شورای پژوهشی برای تعیین تکلیف آنها | | | | |
|--|------------|-----------|----------------------------|--|
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت |
| میانگین مدت زمان تعیین تکلیف پروپوزال ها | | | دکتر چاوشی نژاد: دبیر مرکز | طرح در جلسه شورای پژوهشی و دریافت نکته نظرات اعضای شورا |
| تعیین تکلیف پروپوزال ها در کمتر از ۴ روز | | | دکتر چاوشی نژاد: دبیر مرکز | تهیه صورت جلسه شورای پژوهشی و ارسال نتایج جمع بندی به محققین |

Goal 1: افزایش تولیدات استانی و ملی مرکز در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 1.4: برگزاری و بینارهای تخصصی در سطح دانشگاه و کشور به صورت برنامه هفتگی | | Objective 1.5: تشکیل سمینارها و همایشات تخصصی در سطح دانشگاه و کشور | | | |
|--|------------|---|---------------|---|---|
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت | |
| تعداد عناوین مطرح شده | | | معاون مرکز | ارسال ایمیل به اعضای شورای پژوهشی مرکز با هدف طرح موضوعات قابل اجرا به صورت وینار | ۱ |
| | | | معاون مرکز | جمع بندی عناوین طرح شده و زمانبندی ارائه ها | ۲ |
| تعداد وینارهای برگزاری شده در ماه | | | کارشناس مرکز | تهیه پوستر تبلیغاتی هر وینار و دعوت از افراد مختلف برای شرکت در وینار | ۳ |
| | | | کل اعضای مرکز | برگزاری و مدیریت وینار تا پایان آن | ۴ |

Goal 1: افزایش تولیدات استانی و ملی مرکز در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 1.6: فعالیت در جهت ایجاد و توسعه رشته دکترای پژوهشی در مرکز | | | | |
|---|------------|-----------|------------------------|--|
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت |
| ارائه درخواست و پیگیری جذب دانشجویان دکترای پژوهشی | | | دکتر معروفی: رئیس مرکز | ارائه درخواست مبنی بر ایجاد رشته دکترای پژوهشی در مرکز |
| ارائه درخواست و پیگیری جذب دانشجویان دکترای پژوهشی | | | دکتر معروفی: رئیس مرکز | پیگیری درخواست مبنی بر ایجاد رشته دکترای پژوهشی در مرکز |
| ایجاد فضای مناسب مطالعات و تحقیقات | | | دکتر معروفی: رئیس مرکز | پیگیری جهت ایجاد فضای انجام مطالعات و تحقیقات در صورت جذب رشته دکترای پژوهشی |

Goal 1: افزایش تولیدات استانی و ملی مرکز در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 1.7: همکاری مشترک با مراکز تحقیقاتی پیشرو در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب | | | | |
|---|------------|-----------|---------------|--|
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت |
| تعداد تفاهم نامه های همکاری مشترک منعقد شده | | | کل اعضای مرکز | شناسایی مراکز تحقیقاتی پیشرو در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب |
| | | | کل اعضای مرکز | تهیه تفاهم نامه همکاری و جزییات مفاد همکاری |
| | | | کل اعضای مرکز | مکاتبه با مراکز شناسایی شده و عقد تفاهم نامه با آنها |

Goal 1: افزایش تولیدات استانی و ملی مرکز در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 1.8: اشتراک گذاری نتایج تحقیقاتی مرکز در قالب ترجمان دانش | | | | |
|---|------------|-----------|----------------------------|--|
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت |
| نسبت نتایج اشتراک گذاری شده به کل طرح ها | | | دکتر چاوشی نژاد: دبیر مرکز | تدوین فرم کاربست نتایج مطالعات یا فرم خلاصه سیاستی |
| | | | دکتر چاوشی نژاد: دبیر مرکز | اعلان به مجری در خصوص پذیرش طرح های پژوهشی به شرط تکمیل فرم های کاربست نتایج مطالعات |
| | | | دکتر چاوشی نژاد: دبیر مرکز | بارخورد فرم های کاربست و خلاصه سیاستی به ذینفعان و مخاطبان طرح تحقیقاتی |

| | | | | | |
|--|--|--|--------------|---|---|
| | | | کارشناس مرکز | بارگذاری خلاصه سیاستی طرح ها و ذینفعان و مخاطبان آن در سایت مرکز | ۴ |
|--|--|--|--------------|---|---|

Goal 1: افزایش تولیدات استانی و ملی مرکز در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 1.9: ارتقای سایت مرکز و به روز رسانی مستمر آن جهت نشان دادن ساختار و فعالیت های مرکز | | | | | |
|--|------------|-----------|-------------------------------|--|---|
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت | |
| نسبت صفحات ارتقا یافته | | | دکتر چاوشی نژاد: دبیر مرکز | طراحی صفحات سایت بر مبنای فعالیت های مرکز | ۱ |
| | | | دکتر چاوشی نژاد: دبیر مرکز | بارگزاری صفحات در سایت مرکز تحقیقات علوم اعصاب | ۲ |
| | | | دکتر چاوشی نژاد: دبیر مرکز | بروز رسانی سایت مرکز بر اساس رویداد های آتی | ۳ |

Goal 2

افزایش تولیدات بین المللی



- افزایش تعداد مقالات چاپ شده با الفبشن مرکز در مجلات و کنفرانس های معتبر خارجی دنیا
- افزایش جذب گرنت های پژوهشی بین المللی در حوزه های مرتبط
- برگزاری وبینارهای تخصصی بین المللی از طریق دعوت از طریق مشارکت صاحبزنان خارج از کشور در حوزه های مرتبط
- شرکت اعضای مرکز در وبینارها و سمینار های بین المللی در حوزه های مرتبط
- برگزاری دوره های مشترک با موسسات خارج از کشور در حوزه های مرتبط
- ایجاد نسخه انگلیسی سایت مرکز بر اساس نسخه فارسی

Goal 2: افزایش تولیدات بین المللی مرکز در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 2.1: افزایش تعداد مقالات چاپ شده با افلیشن مرکز در مجلات و کنگره های معتبر خارجی دنیا | | Objective 2.2: افزایش جذب گرنت های پژوهشی بین المللی در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب | | | |
|---|------------|--|----------------------------------|--|---|
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت | |
| نسبت تعداد مقالات با افلیشن مرکز به طرح های مصوب در سال / نسبت مقالات استخراج شده از طرح های پژوهشی | | | اعضای مرکز مجری / همکاران در طرح | تعیین عناوین قابل استخراج (برای مقاله) از طرح های پژوهشی انجام شده | ۱ |
| | | | اعضای مرکز مجری / همکاران در طرح | نگارش مقاله از طرح های پژوهشی انجام شده | ۲ |
| نسبت فراخوان های شرکت شده در سال | | | اعضای مرکز مجری / همکاران در طرح | شناسایی کلیه فراخوان های پژوهشی بین المللی | ۳ |
| | | | اعضای مرکز مجری / همکاران در طرح | تدوین طرح های پژوهشی برای هریک از فراخوان های بین المللی | ۴ |

Goal 2: افزایش تولیدات بین المللی مرکز در حوزه های مرتبط علوم اعصاب

| Objective 2.3: برگزاری وینارهای تخصصی بین المللی از طریق دعوت از طریق مشارکت صاحبان خارج از کشور در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب | | Objective 2.4: شرکت اعضای مرکز در وینارها و سمینارهای بین المللی در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب | |
|--|---------------|--|------------------------------------|
| نام فعالیت | مسئول اجرا | زمان اجرا | زمان پایان |
| ارسال ایمیل دعوت به اعضای صاحبان خارج از کشور با هدف طرح موضوعات قابل اجرا به صورت وینار | معاون مرکز | | تعداد عناوین مطرح شده |
| برگزاری و مدیریت وینار تا پایان آن | کل اعضای مرکز | | تعداد وینارهای برگزاری شده |
| تهیه لیستی از وینارها و سمینارهای بین المللی | کل اعضای مرکز | | تعداد وینارها / سمینارهای شرکت شده |
| ارسال مقاله در سمینارها و کسب تاییدیه شرکت در آنها | کل اعضای مرکز | | تعداد مقالات ارسال و تایید شده |

Goal 2: افزایش تولیدات بین المللی مرکز در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 2.5: برگزاری دوره های مشترک با موسسات خارج از کشور در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب | | | | |
|--|------------|-----------|------------------------|--|
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت |
| تعداد تفاهم نامه های همکاری مشترک عقد شده | | | کل اعضای مرکز | شناسایی مراکز/ موسسات خارج از کشور که امکان همکاری با آنها وجود دارد |
| | | | کل اعضای مرکز | تهیه تفاهم نامه همکاری و موضوعات دارای اولویت |
| | | | دکتر معروفی: رئیس مرکز | مکاتبه با مراکز شناسایی شده و عقد تفاهم نامه با آنها |

Goal 2: افزایش تولیدات بین المللی مرکز در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 1.9: ارتقای سایت مرکز و به روز رسانی مستمر آن جهت نشان دادن ساختار و فعالیت های مرکز | | | | | |
|--|------------|-----------|-------------------------------|---|---|
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت | |
| نسبت صفحات ارتقا یافته | | | دکتر چاوشی نژاد: دبیر مرکز | طراحی صفحات سایت بر مبنای نسخه فارسی | ۱ |
| | | | دکتر چاوشی نژاد: دبیر مرکز | بارگزاری صفحات در سایت بین المللی مرکز | ۲ |
| | | | دکتر چاوشی نژاد: دبیر مرکز | بروز رسانی سایت مرکز بر اساس رویداد های آتی | ۳ |

Goal 3

ارتقای مشارکت های درون و برون سازمانی



- برگزاری منظم جلسات داخلی مرکز
- برقراری ارتباط موثر با افراد و سازمانهای کلیدی در استان و کشور

- ایجاد تفاهم نامه با سازمانهای مختلف در ابعاد مختلف مشاوره، پژوهش و تحقیق و سایر خدمات مرکز
- پذیرش و اجرای طرح تحقیقاتی سفارشی به سازمان های برون دانشگاهی
- تشکیل کارگروه های مختلف با عضویت ذی نفعان داخلی و خارج از دانشگاه
- همکاری مشترک با اعضای هیات علمی و مراکز تحقیقاتی مرتبط در دانشگاه از طریق اجرای طرح های پژوهشی مشترک

Goal 3: ارتقای مشارکت های درون و برون سازمانی در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 3.1: برگزاری منظم جلسات داخلی مرکز | | | | |
|--|------------|-----------|---|--|
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت |
| تعداد جلسات مرکز در ماه | | | کارشناس مرکز | تعیین برنامه زمانی مشخص برای برگزاری جلسات هفتگی داخلی مرکز |
| | | | دکتر معروفی/دکتر چاوشی نژاد: رئیس و دبیر مرکز | تشکیل جلسات و تدوین صورت جلسه هفتگی |

Goal 3: ارتقای مشارکت های درون و برون سازمانی در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 3.2: برقراری ارتباط موثر با افراد و سازمانهای کلیدی در استان و کشور | | | | | |
|---|------------|-----------|---------------|---|---|
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت | |
| نسبت افراد خارج از مرکز در جلسات | | | کل اعضای مرکز | شناسایی افراد و سازمان های کلیدی | ۱ |
| | | | کل اعضای مرکز | دعوت از آنها در جلسات، سمینارها و وینارهای مرکز | ۲ |
| | | | کل اعضای مرکز | جلب مشارکت آنها در فعالیت های مرکز | ۳ |

Goal 3: ارتقای مشارکت های درون و برون سازمانی در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 3.3: ایجاد تفاهم نامه با سازمانهای مختلف در ابعاد مختلف مشاوره، پژوهش و تحقیق و سایر خدمات مرکز | | | | | |
|---|------------|-----------|-------------------------------------|---|---|
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت | |
| تعداد مشاوره های ارائه شده | | | دکتر معروفی: رئیس مرکز و معاون مرکز | شناسایی سازمان های مختلف جهت ارائه مشاوره، پژوهش و تحقیق و سایر خدمات | ۱ |
| | | | دکتر معروفی: رئیس مرکز و معاون مرکز | تهیه تفاهم نامه همکاری و جزییات مفاد همکاری | ۲ |

| | | | | | |
|---|--|--|-----------------------------------|--|----------|
| <p>تعداد مشاوره های ارائه شده/ تعداد تفاهم نامه های منعقد شده</p> | | | <p>دکتر معروفی: رئیس مرکز</p> | <p>مکاتبه با مراکز شناسایی شده و انعقاد تفاهم نامه با آنها</p> | <p>۳</p> |
|---|--|--|-----------------------------------|--|----------|

Goal 3: ارتقای مشارکت های درون و برون سازمانی در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب

| Objective 3.4: پذیرش و اجرای طرح تحقیقاتی سفارشی به سازمان های برون دانشگاهی | | | | |
|---|------------|-----------|---------------|---|
| Objective 3.5: تشکیل کارگروه های مختلف با عضویت ذی نفعان داخل و خارج از دانشگاه | | | | |
| Objective 3.6: همکاری مشترک با اعضای هیات علمی و مراکز تحقیقاتی مرتبط در دانشگاه از طریق اجرای طرح های پژوهشی مشترک | | | | |
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت |
| تعداد طرح های سفارشی در حال اجرا | | | کل اعضای مرکز | پیشنهاد و ارسال طرح های تحقیقاتی سفارشی به سازمان های برون دانشگاهی |
| | | | کل اعضای مرکز | اجرای طرح های تحقیقاتی سفارشی از سازمان های برون دانشگاهی |
| تعداد کارگروها با اعضای خارج از مرکز | | | کل اعضای مرکز | ایجاد کارگروه های مختلف در حوزه های اولویت دار |
| | | | کل اعضای مرکز | شناسایی افراد ذی نفع و دعوت از آنها جهت شرکت در کارگروه ها |
| تعداد کارگروها با اعضای خارج از مرکز | | | کل اعضای مرکز | تعریف طرح های مشترک با سایر مراکز و اعضای هیات علمی |
| تعداد طرح های به اشتراک گذاشته شده | | | کل اعضای مرکز | به اشتراک گذاری طرح ها با سایر افراد و دعوت به همکاری |

Goal 4

تشویق محققین و استفاده از پتانسیل دانشجوها



- ایجاد بستر مناسب در جهت حمایت و بکارگیری استعدادهای درخشان و دانشجویان نخبه
- ایجاد فرصت مشاوره علمی به طرح ها و پایان نامه های برای هر یک از اعضای هیات علمی
- همکاری مشترک با کمیته تحقیقات دانشجویی جهت برگزاری کارگاه های روش تحقیق و مقاله نویسی

Goal 4: تشویق محققین و استفاده از پتانسیل دانشجو ها در جهت اجرای پروژه ها مرکز و جلب حمایت و مشارکت آنها

| <p>Objective 4.1: ایجاد بستر مناسب در جهت حمایت و بکارگیری استعداد های درخشان و دانشجویان نخبه برای تحقیقات در حوزه های مرتبط با علوم اعصاب</p> <p>Objective 4.2: ایجاد فرصت مشاوره علمی به طرح ها و پایان نامه های برای هر یک از اعضای هیات علمی</p> <p>Objective 4.3: همکاری مشترک با کمیته تحقیقات دانشجویی جهت برگزاری کارگاه های روش تحقیق و مقاله نویسی</p> | | | | |
|--|---|-----------|------------|------------------------------|
| نام فعالیت | مسئول اجرا | زمان اجرا | زمان پایان | نحوه پایش |
| ۱ | اعلام آمادگی پذیرش دانشجویان و فارغ التحصیلان علوم پزشکی جهت پذیرش به عنوان سرباز نخبه به معاونت پژوهشی | | | |
| ۲ | جذب دانشجویان مستعد و مشارکت آنها در طرح های پژوهشی | | | نسبت دانشجویان به اعضای مرکز |
| ۳ | همکاری با دانشجویان از طریق ایجاد فرصت مشاوره علمی به طرح ها و پایان نامه های | | | |
| ۴ | عقد تفاهم نامه همکاری مشترک با کمیته تحقیقات دانشجویی جهت برگزاری کارگاه های روش تحقیق و مقاله نویسی | | | |



Goal 5

تدوین اولویت های پژوهشی

- تعیین خط مشی و سیاستگذاری پژوهشی با تکیه بر بررسی متون، نظرات متخصصین و مسئولین
- تشکیل جلسات فصلی بارش افکار با حضور اعضای هیات علمی و شورای پژوهشی مرکز
- تشکیل جلسات فصلی با مسئولین واحدهای مختلف معاونت جهت شناسایی مشکلات موجود درمحل کار
- به روز رسانی سالانه اولویت های پژوهشی و انتشار آن در سایت های مرتبط با پژوهش

Goal 5: تدوین اولویت های پژوهشی مرکز براساس نیاز های محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی و همراستا با اسناد بالادستی و مصوبات کشوری و اهداف توسعه پایدار

| <p>Objective 5.1: تعیین خط مشی و سیاستگذاری پژوهشی با تکیه بر بررسی متون، نظرات متخصصین و مسئولین</p> <p>Objective 5.2: تشکیل جلسات فصلی بارش افکار با حضور اعضای هیات علمی و شورای پژوهشی مرکز</p> <p>Objective 5.3: تشکیل جلسات فصلی با مسئولین واحدهای مختلف معاونت جهت شناسایی مشکلات موجود درمحل کار</p> <p>Objective 5.4: به روز رسانی سالانه اولویت های پژوهشی و انتشار آن در سایت های مرتبط با پژوهش</p> | | | | |
|--|------------|-----------|---------------|---|
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت |
| نهایی سازی و بروز رسانی اولویت ها | | | کل اعضای مرکز | مرور سیاست ها و برنامه های بالادستی کشور در حوزه علوم اعصاب |
| | | | معاون مرکز | جمع آوری نظرات و دیدگاههای صاحب نظران و مسئولین در خصوص اولویت های پژوهشی |
| | | | کل اعضای مرکز | تشکیل جلسات بارش افکار |
| | | | معاون مرکز | جمع بندی نظرات و نهایی سازی اولویت های تحقیقاتی |
| | | | معاون مرکز | به روز رسانی اولویت های تحقیقاتی از طریق تکرار مراحل فوق |

Goal 6

جذب منابع مالی



-شناسایی سازمانها و نهادهای داخل استانی، کشوری و بین المللی به منظور حمایت مالی
- تدوین طرح های تحقیقاتی و شرکت در فراخوان های پژوهشی ملی و بین المللی

Goal 6: جذب منابع مالی از سازمان های ملی و بین المللی برای انجام پژوهش های استانی، ملی و منطقه ای

| Objective 6.1: شناسایی سازمانها و نهادهای داخل استانی، کشوری و بین المللی به منظور حمایت مالی | | | | |
|---|------------|-----------|---------------|---|
| Objective 6.2: تدوین طرح های تحقیقاتی و شرکت در فراخوان های پژوهشی ملی و بین المللی | | | | |
| نحوه پایش | زمان پایان | زمان اجرا | مسئول اجرا | نام فعالیت |
| تعداد گزینت های داخلی در سال | | | کل اعضای مرکز | ۱ شناسایی کلیه فراخوان های پژوهشی داخلی |
| | | | کل اعضای مرکز | ۲ شناسایی سازمانها و نهادهای حامی مالی طرح های پژوهشی داخلی |
| | | | کل اعضای مرکز | ۳ تدوین طرح های پژوهشی برای فراخوان ها و سازمان های حامی مالی داخلی |
| تعداد گزینت های خارجی در سال | | | کل اعضای مرکز | ۴ شناسایی کلیه فراخوان های پژوهشی خارجی |
| | | | کل اعضای مرکز | ۵ شناسایی سازمانها و نهادهای حامی مالی طرح های پژوهشی خارجی |
| | | | کل اعضای مرکز | ۶ تدوین طرح های پژوهشی برای فراخوان ها و سازمان های حامی مالی خارجی |



Kurdistan University of Medical Sciences

Strategic Planning

Neuroscience Research Center

